

ПОЛОЖЕНИЕ

о стратегических сессиях по управлению программами развития НИУ «БелГУ»

1. Общие положения

1.1. Настоящее Положение определяет статус, компетенцию, назначение и порядок работы стратегических сессий НИУ «БелГУ».

1.2. Стратегические сессии по управлению программами развития федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Белгородский государственный национальный исследовательский университет» (далее – стратегические сессии НИУ «БелГУ»), созданы с целью обеспечения наиболее оптимальных форм работы управленческой команды НИУ «БелГУ» по решению стоящих перед университетом задач и предполагающих активное вовлечение участников сессии в обсуждение рассматриваемых вопросов, проведение мозговых штурмов и широкое использование технологий парсипативного управления.

1.3. Посредством проведения стратегических сессий НИУ «БелГУ» осуществляется стратегическое руководство реализацией Программами развития НИУ «БелГУ» – Программой развития ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет» на 2010-2019 гг.; Программой (дорожной картой) повышения конкурентоспособности Белгородского государственного национального исследовательского университета среди ведущих мировых научно-образовательных центров на 2013-2017 годы и на перспективу до 2020 года.

1.4. Деятельность стратегических сессий НИУ «БелГУ» осуществляется в тесной кооперации с ученым советом, наблюдательным советом, попечительским советом НИУ «БелГУ».

2. Порядок организации и состав

2.1. Стратегические сессии НИУ «БелГУ» проводятся два раза в год в формате зимних стратегических сессий и летних стратегических сессий с участием представителей административно-управленческих подразделений, институтов/факультетов, ведущих ученых и преподавателей, представителей общественных организаций и объединений НИУ «БелГУ» и др.

2.2. Тематика летних стратегических сессий в приоритетном порядке направлена на подведение промежуточных итогов реализации Программ раз-

вития НИУ «БелГУ» в текущем году, а также решение тех или иных актуальных проблем. Тематика зимних стратегических сессий в приоритетном порядке направлена на подведение итогов реализации Программ развития НИУ «БелГУ» за год, а также корректировку индикаторов и выработке приоритетов развития университета на следующий год.

2.3. Проведение стратегических сессий НИУ «БелГУ» может осуществляться в форме пленарных заседаний, выездных заседаний, пролонгированной (до 2-х недель) работы проектных групп и команд и проч.

2.4. Состав участников, формат и сроки проведения конкретной стратегической сессии определяется тематикой рассматриваемых вопросов, целями и задачами, которые предстоит решить в ходе проведения сессии.

2.5. К работе стратегических сессий НИУ «БелГУ» могут быть привлечены любые лица из числа сотрудников или обучающихся НИУ «БелГУ». На пленарных заседаниях стратегических сессий НИУ «БелГУ» обязательными участниками являются члены Дирекции программ развития НИУ «БелГУ», директора/деканы институтов/факультетов, заместители директоров/деканов институтов/факультетов по научной работе или лица, ответственные за реализацию программ развития ведущих структурных подразделений университета, координаторы приоритетных направлений развития НИУ «БелГУ».

2.6. С целью подготовки заседания стратегической сессии НИУ «БелГУ» создается рабочая группа. Состав рабочей группы формируется руководителем рабочей группы отдельно для каждого заседания с учетом тематики и целей текущей стратегической сессии. Руководство деятельностью рабочей группы по проведению стратегических сессий осуществляет ректор НИУ «БелГУ» или назначенное им должностное лицо университета из числа проректоров, работников административно-управленческого персонала или ведущих ученых НИУ «БелГУ». При необходимости, обусловленной генеральной темой текущей стратегической сессии, руководство рабочей группой по проведению стратегических сессий может быть возложено на внешнего эксперта из числа авторитетных лекторов, консультантов, модераторов, иных специалистов, компетентных в управлении командной и групповой работой.

2.7. Рабочая группа по проведению стратегических сессий определяет формат, состав участников и сроки проведения конкретной стратегической сессии, формирует повестку заседания, организует и контролирует подготовку материалов для обсуждения; осуществляет информационное и организационное обеспечение проведения стратегической сессии, ведет протоколы заседаний стратегической сессии и пр.

2.8. С целью максимального использования коммуникативно-деятельностного подхода к организации стратегических сессий особое значение при их проведении отводится интерактивным формам межличностного взаимодействия. Приоритетным является пошаговое проведение стратегических сессий: 1-й шаг – определение членами рабочей группы по организации стратегической сессии наиболее актуальных проблемных вопросов, касающихся повышения эффективности деятельности НИУ «БелГУ» в рамках про-

грамм развития; 2-й шаг – анализ выявленных проблемных вопросов, их ранжирование по определенным критериям; 3-й шаг – генерирование членами рабочей группы по организации стратегической сессии конструктивных идей в условиях реализации коммуникативно-деятельностной парадигмы (мозговой штурм, деловые и ролевые игры, мастер-класс, метод кейсов и др.), способствующих эффективному решению выявленных проблемных вопросов; 4-й шаг – представление сформированных конструктивных предложений по развитию университета на пленарных (итоговых) заседаниях участников стратегических сессий по управлению программами развития НИУ «БелГУ».

2.9. Решения, принятые на стратегических сессиях по управлению программами развития НИУ «БелГУ», оформляются в форме установленных в НИУ «БелГУ» локальных актов (приказы, распоряжения, протоколы поручений), проектов и др.

3. Функции

3.1. Осуществление стратегического управления реализацией Программ развития НИУ «БелГУ», определение приоритетных целей развития, инициирование обсуждения наиболее актуальных вопросов, в том числе посредством привлечения к обсуждению широкой общественности, авторитетных ученых, бизнес-партнеров, работодателей и др.

3.2. Поиск и генерирование новых идей, проектов и инициатив, направленных на повышение эффективности реализации Программ развития НИУ «БелГУ».

3.3. Подведение ключевых итогов реализации Программ развития НИУ «БелГУ» в конкретном временном периоде, выработка оптимизационных предложений по повышению эффективности развития университета на кратко- и долгосрочную перспективу.

3.4. Рассмотрение и утверждение отчетов Дирекции программ развития НИУ «БелГУ», а также отчетов подразделений (в первую очередь, институтов/факультетов) о реализации их программ развития (дорожных карт) за тот или иной период; отчетов проектных команд и инициативных групп о реализуемых ими проектах; иных отчетов о ходе исполнения мероприятий, нацеленных на системное развитие НИУ «БелГУ».

3.5. Обсуждение проблем и перспектив реализации Программ развития НИУ «БелГУ», а также программ развития институтов/факультетов и других подразделений, принятие решений по оптимизации и повышению эффективности управления Программами развития НИУ «БелГУ».

3.6. Подготовка и рассмотрение предложений по разработке и реализации программ и проектов в рамках Программ развития НИУ «БелГУ».

3.7. Рассмотрение предложений Дирекции программ развития по совершенствованию деятельности, связанной с их реализацией.

4. Порядок проведения пленарных заседаний в рамках стратегических сессий

4.1. Пленарное заседание стратегической сессии по управлению программами развития НИУ «БелГУ» открывает, ведет и закрывает руководитель программ развития – ректор НИУ «БелГУ» (либо лицо его замещающее).

4.2. Пленарное заседание стратегической сессии НИУ «БелГУ» в обязательном порядке начинается с утверждения повестки заседания (посредством общего открытого голосования). В случае наличия у присутствующих замечаний или уточнений они вносятся в повестку и протокол заседания.

4.3. После утверждения повестки заседания руководитель пленарного заседания стратегической сессии предоставляет слово докладчикам.

4.4. Регламент одного доклада составляет от 10 до 20 минут, далее следуют вопросы и обсуждение доклада.

4.5. После рассмотрения всех вопросов, обозначенных в повестке, по итогам пленарного заседания стратегической сессии принимается итоговый документ (резолюция, постановления, протокол поручений и т.п.).

4.6. Решения, принимаемые на пленарных заседаниях, оформляются в порядке, установленном для того или иного вида принятых в университете нормативных документов (приказы, распоряжения, протоколы поручений).

4.7. Контроль за исполнением тех или иных решений, принятых на стратегических сессиях, осуществляется лицами, указанными в качестве ответственных в документах, принятых по итогам заседания стратегической сессии.